

# РОЗДІЛИТИ НАФТОГАЗ: що ми пропонуємо зробити

[naftogaz.com](http://naftogaz.com) | [naftogaz-europe.com](http://naftogaz-europe.com) | [@NaftogazUkraine](https://twitter.com/NaftogazUkraine)

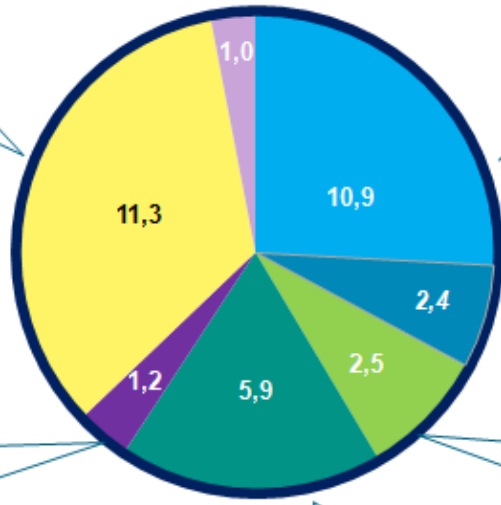


# Нафтогаз на ринку газу

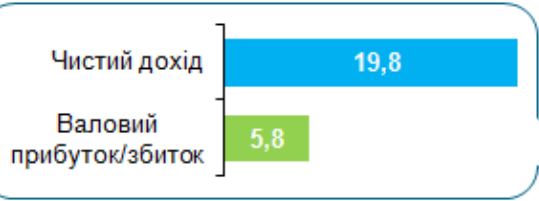


# Нафтогаз на ринку газу

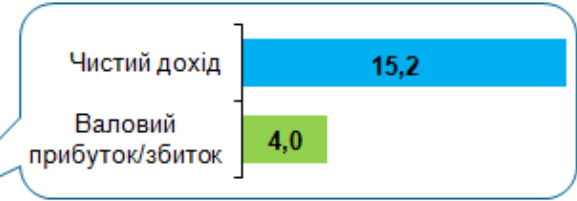
Обсяг використання природного газу в Україні, млрд м<sup>3</sup>\*



Населення – регульований:  
Частка у сегменті: 100%



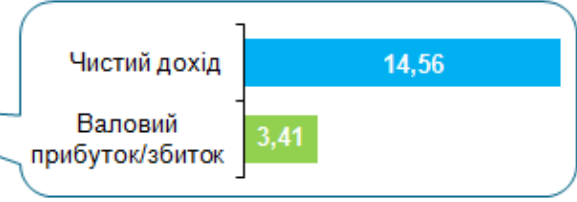
Промисловість – нерегульований:  
Частка у сегменті: 22%



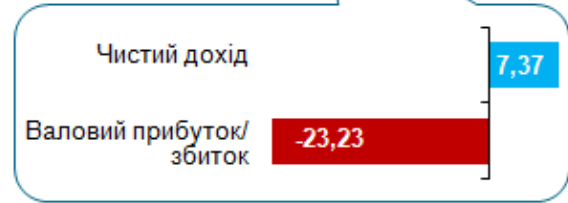
ТКЕ для інших – нерегульований:  
Частка у сегменті: 100%



Для ВТВ – нерегульований:  
Частка у сегменті: 96%



ТКЕ для населення – регульований:  
Частка у сегменті: 100%



Реалізація іншим споживачам

частка Нафтогазу у сегменті

\* Не враховує ВТВ газовидобувних компаній

# Як розділити Нафтогаз

Крок 1: Відокремлення оператора

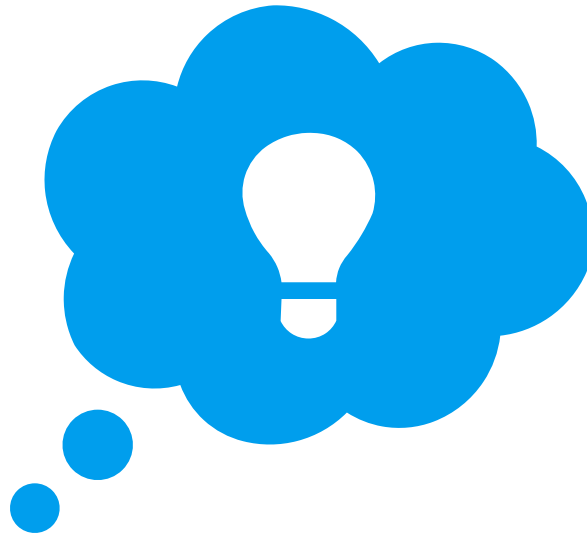


# Яка кінцева мета?

Критерії, за якими визначаємо якість моделі розділення

**Збереження  
транзиту**

**Конкурентний  
ринок газу**



Потрібен якісний міжнародний партнер

# Що коли робити?

Готуємо нового оператора та робимо своє у Стокгольмі



Суди в Стокгольмі:  
стандартні європейські  
умови роботи



Переговори з партнерами:  
сильний гравець



Підготовка TSO:  
якісний актив

2014

2016

2017

# Як розділити Нафтогаз

Крок 2: Решта активів



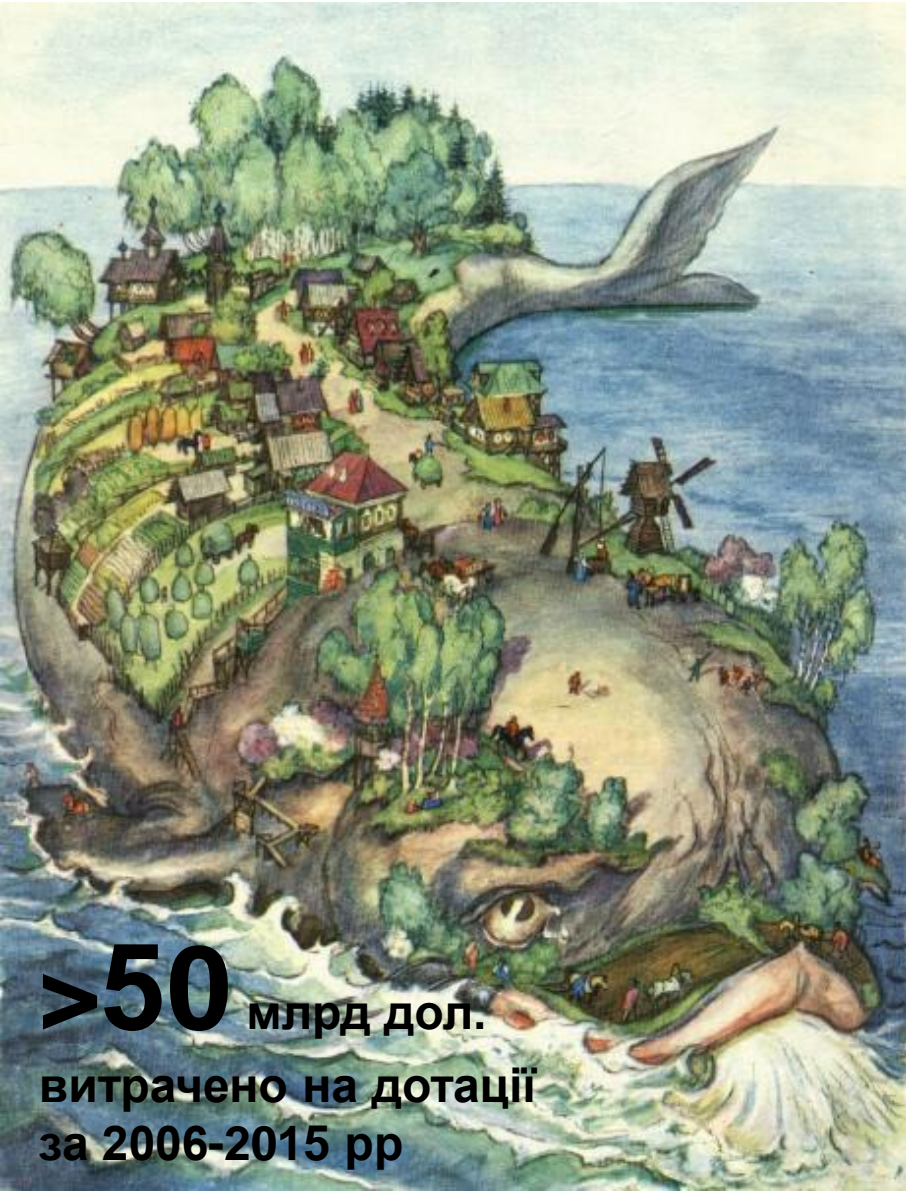
# Як розділити Нафтогаз

Цільовий стан – приватизація





# Чому корупція важлива



**>50** млрд дол.

витрачено на дотації  
за 2006-2015 рр

## Нафтогаз (стара модель)

- виконує невластиві комерційній компанії соціальні функції
- використовується у невластивій комерційній компанії корупції
- + отримує бонуси від держави

## Населення

- + отримує дотований газ
- витрачає свої податки на дотації
- недоотримує податки
- втрачає через корупцію

## Політики та пов'язаний бізнес

- + отримують виборчі бонуси
- + отримують корупційні можливості в Нафтогазі та за рахунок Нафтогазу

# Чому корупція важлива



## Нафтогаз (нова модель)

- + забезпечує безпеку постачання у перехідний період, рухає реформу
- + змушений працювати ефективно, платить **більше податків**
- конкурує на рівних

## Населення

- оплачує свій газ самостійно або отримує прямі субсидії
- + отримує податки в бюджет
- + не втрачає через корупцію

## Політики та пов'язаний бізнес

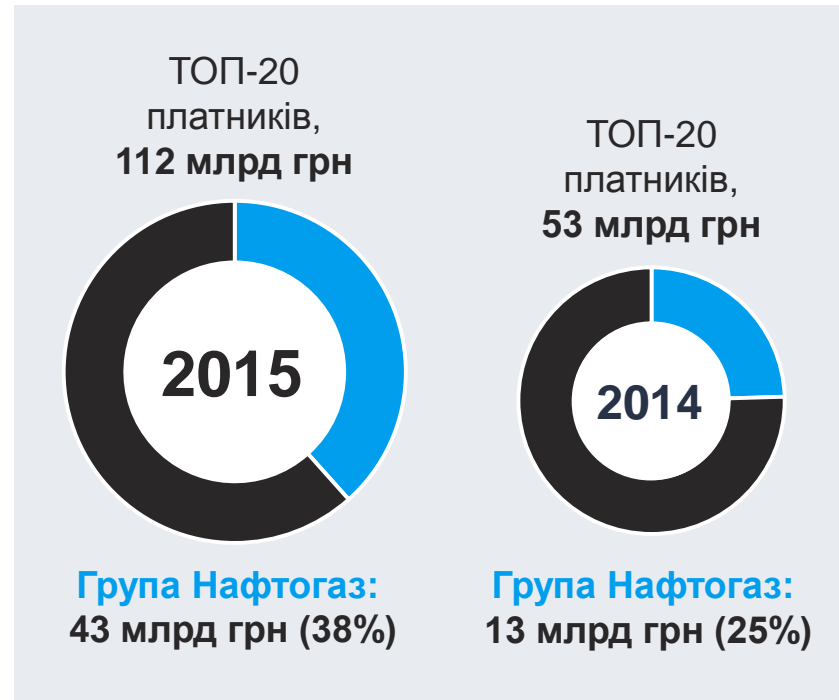
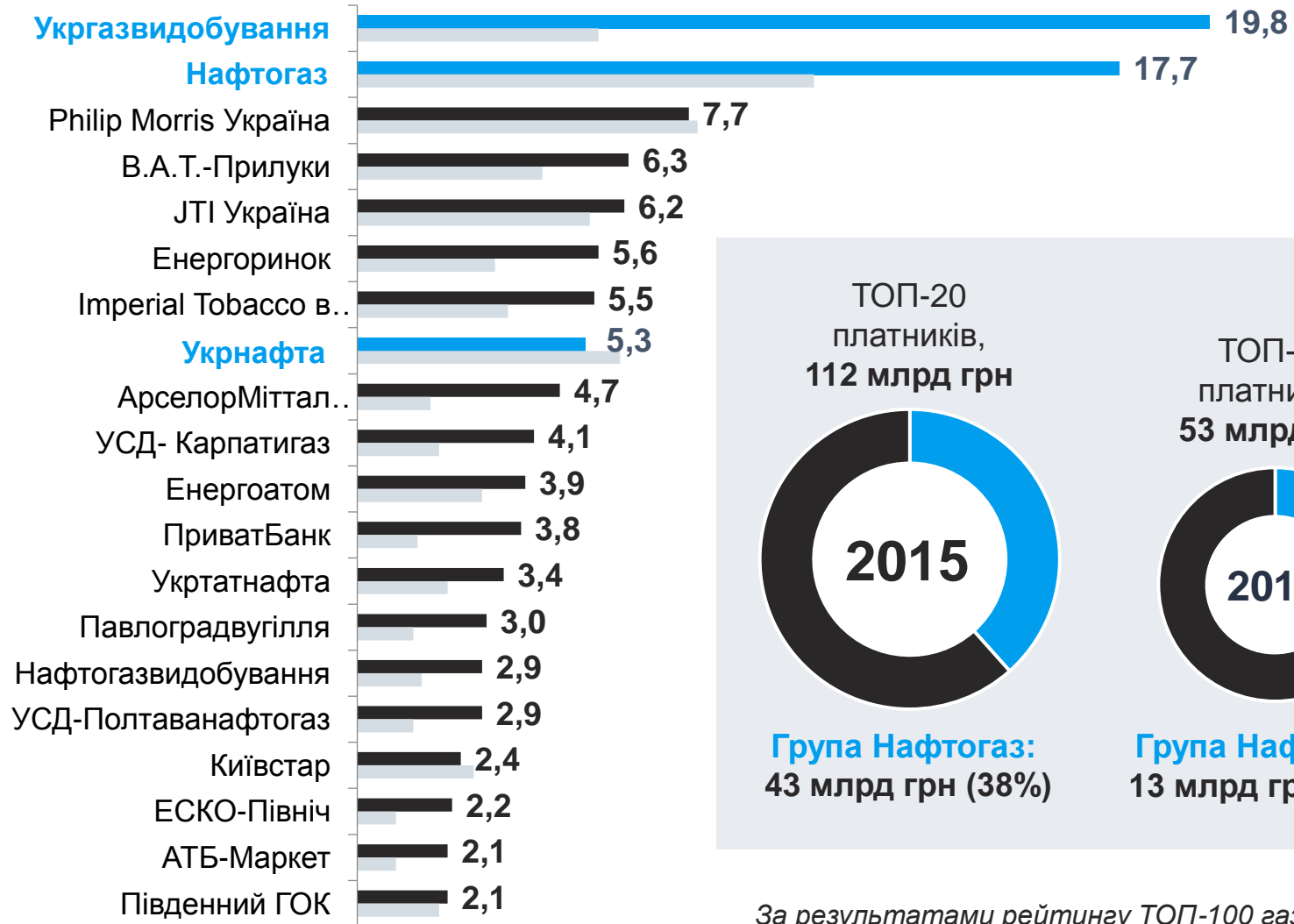
- втрачають виборчі бонуси
- втрачають корупційні годівниці

# Як розділити Нафтогаз

Кінцева мета



# Податки, ще більше податків



За результатами рейтингу ТОП-100 газети Бізнес

# Ринок, ще більше ринку

**Збереження  
транзиту**

**Конкурентний  
ринок газу**



Кінцева мета реформи Нафтогазу