



Міністерство інфраструктури України



**Корпоратизація Укрзалізниці –
перший крок реформи залізничного транспорту**

Залізнична галузь в Україні

Перевезення в Україні

83%

вантажних перевезень¹

40%

пасажирських перевезень²

Активи

45 тис. км

розгорнута довжина колій

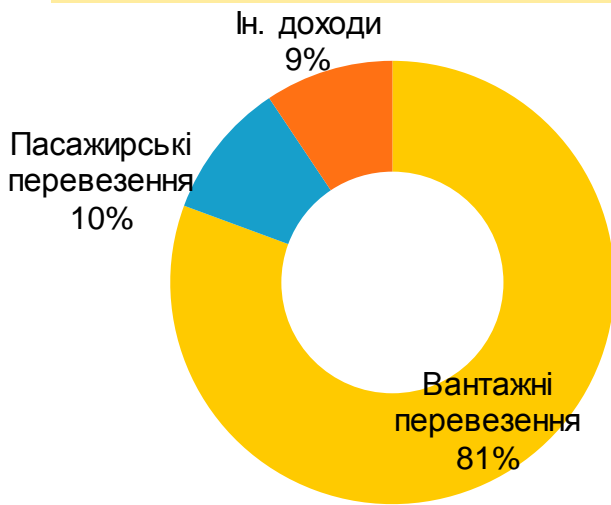
3.9 тис. локомотивів³

174 тис. вагонів⁴

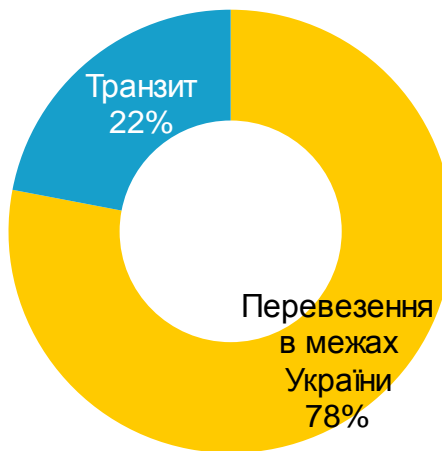
Працівники

279 тис. осіб⁵

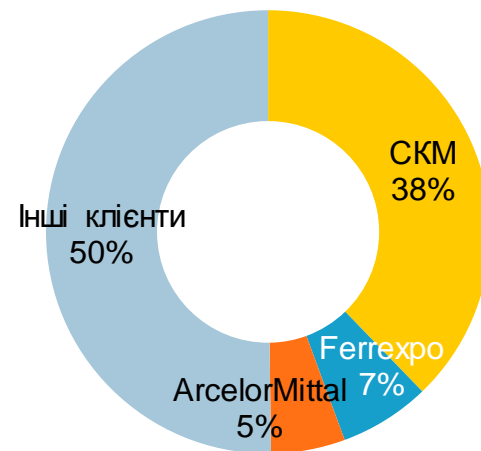
Структура доходів⁶



Структура доходів від вантажних перевезень⁷



Концентрація клієнтів⁸



Примітки: 1. за показником вантажообігу без трубопроводів в 2014 році; 2. за показником пасажирообігу в 2014 році; 3. у власності Укрзалізниці; 4. парк робочих і неробочих вантажних вагонів, що знаходяться у власності Укрзалізниці і приватних компаній; 5. середньооблікова чисельність персоналу шести залізниць в травні 2015 року; 6. Дані МСФО Укрзалізниці за 1 півріччя 2014 року; 7. управлінські дані УЗ за 2014 рік; 8. за вантажообігом в межах України за 5 міс. 2015 року



Можна виділити три рівні проблем залізниці в Україні

Системний рівень

- Економічна модель країни і наявні транспортні потоки
- Законодавство
- Бізнес-модель функціонування залізниці
- Тарифне регулювання
- Інфраструктурно-інвестиційний глухий кут

Рівень організації

- Негнучка організаційна структура
- Застаріла модель організації бізнес-процесів
- Відсутність ERP-системи / консолідованого сховища даних

Базовий рівень

- Низька компетентність менеджменту
- Неefективне використання ресурсів (закупки, паливо, старий енергоємний рухомий склад)
- Низька мотивація персоналу

Для розв'язання проблем галузі Міністерство інфраструктури вирішило сфокусуватись на таких задачах

- **Створення ПАТ «Українська Залізниця» (корпоратизація)**
- Зміна організаційної структури
- Новий Закон «Про залізничний транспорт України»
- Побудова ефективної і прозорої системи закупівель
- Зміна тарифної системи





6 МІФІВ ПРО РЕФОРМУ УКРЗАЛІЗНИЦІ

МІФ №1: УКРЗАЛІЗНИЦЮ ГОТУЮТЬ ДО ПРИВАТИЗАЦІЇ

Насправді: Вся залізнична інфраструктура закріплена у державній власності та передається ПАТ «Українська Залізниця» на праві господарського відання, що виключає продаж, приватизацію та будь-яке інше відчуження.



АКЦІЙ ПАТ «УКРАЇНЬСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ» ЗАКРІПЛЮЄТЬСЯ В ДЕРЖАВНІЙ ВЛАСНОСТІ

ст. 3 Закону України «Про особливості утворення публічного акціонерного товариства залізничного транспорту загального користування»



Новий проект Закону України «Про залізничний транспорт» заборона на приватизацію ПАТ «Українська Залізниця»



Корпоратизація Укрзалізниці ~~≠~~ Приватизація



Підприємство ПАТ «Українська Залізниця» не підлягає приватизації



6 МІФІВ ПРО РЕФОРМУ УКРЗАЛІЗНИЦІ

МІФ №2: АКТИВИ УКРЗАЛІЗНИЦІ НЕДООЦІНЯТЬ

Насправді: Вартість активів втричі більша зазначеної у звітності Укрзалізниці, підтвердженої аудиторами, за результатами попередніх років (~75 млрд грн)

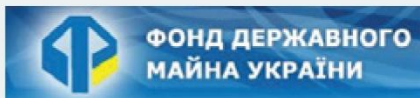


Результат оцінки активів Укрзалізниці

245 389 980 594 гривень

Deloitte.

Оцінка проводилась однією з найвідоміших аудиторських компаній світу

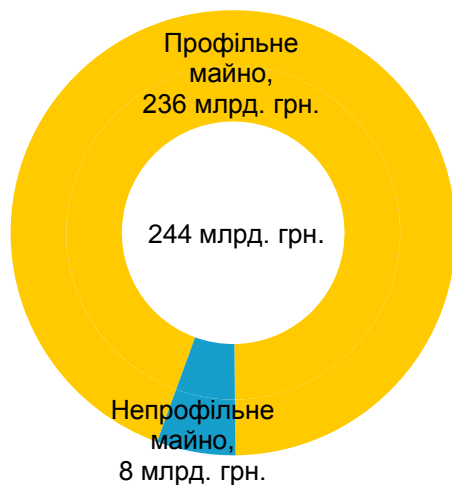


Позитивна рецензія

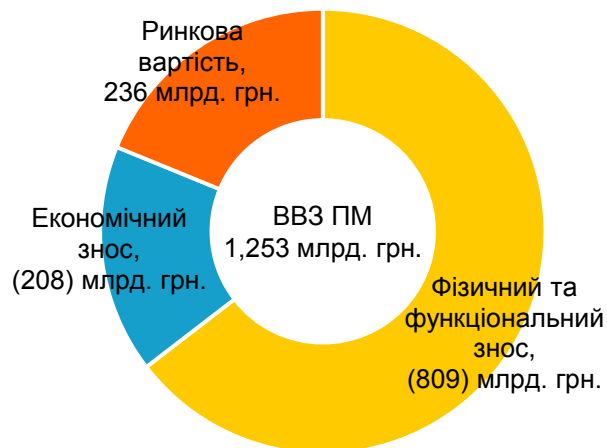
Результати оцінки майна Укрзалізниці

Ринкова вартість майна Укрзалізниці складає **245** млрд.грн.

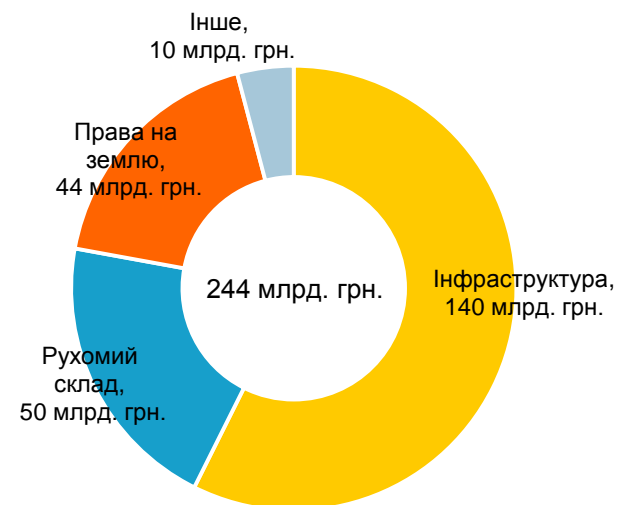
Структура майна за профілем



Структура ВВЗ профільного майна УЗ



Структура майна за призначенням

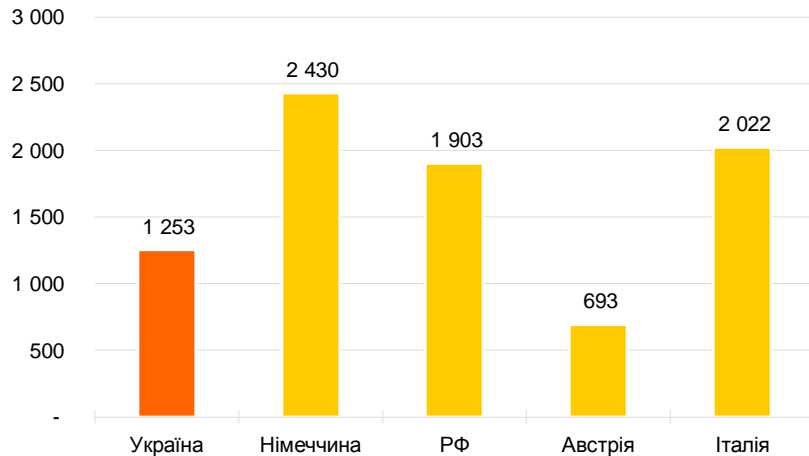


Примітки: ВВЗ ПМ - відновна вартість заміщення профільного майна
Оцінка виконана станом на 31.07.2014 р.
Курс USD за НБУ на дату оцінки 12.1
Курс EUR за НБУ на дату оцінки 16.2

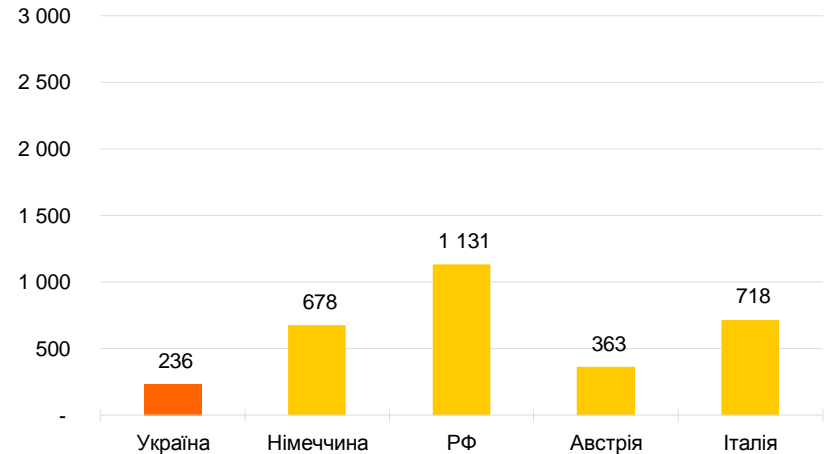


Порівняння вартості профільного майна УЗ із залізницями подібними за способом організації

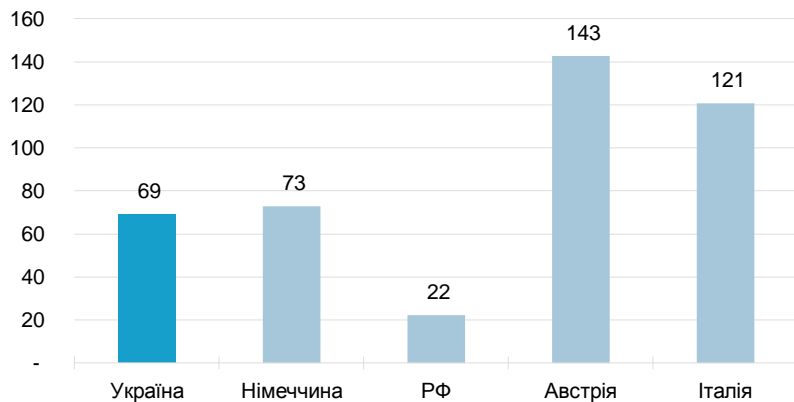
Відновна вартість заміщення майна залізниць (млрд. грн.)



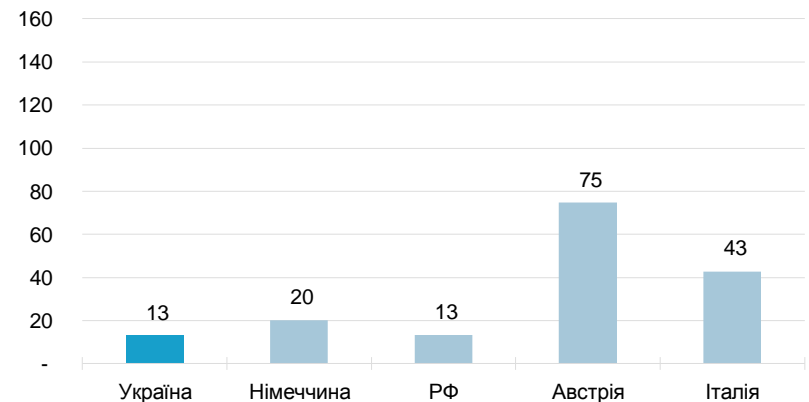
Справедлива вартість майна залізниць (млрд. грн.)



Відновна вартість заміщення майна залізниць на 1 км експлуатаційної протяжності колій (млн. грн./км)



Справедлива вартість майна залізниць на 1 км експлуатаційної протяжності колій (млн. грн./км)



Примітки: Вартість майна залізниць приймалась: для УЗ – за результатами оцінки, для інших країн – за балансовою вартістю за МСФО з урахуванням субсидій на інфраструктуру.





6 МІФІВ ПРО РЕФОРМУ УКРЗАЛІЗНИЦІ

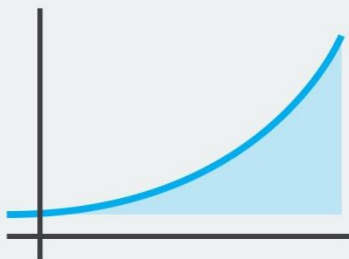
МІФ №3: УСІХ ЗВІЛЬНЯТЬ

Насправді: Законом передбачено, що персонал залізниць буде переведений у ПАТ «Українська Залізниця»



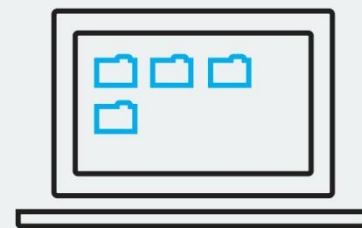
Реформа

=



Підвищення
ефективності

=



Потреба
в ефективній праці



Адміністративний персонал



Лінійний персонал



6 МІФІВ ПРО РЕФОРМУ УКРЗАЛІЗНИЦІ

МІФ №4: РЕФОРМА

ВІДБУВАЄТЬСЯ РАПТОВО, НІХТО НЕ ЗНАЄ ПРО НЕЇ

Насправді: Публічне обговорення реформи – з 2006 року.

Публічні заходи стосовно корпоратизації та реформи
Укрзалізниці (конференції, семінари, круглі столи)

41

У 2014-2015

23

За останні 6 місяців



Виходить газета Магістраль
(колонка з обговоренням реформи)



6 МІФІВ ПРО РЕФОРМУ УКРЗАЛІЗНИЦІ

МІФ №5: ЕКСПЕРТИ НЕ БРАЛИ УЧАСТІ У ПІДГОТОВЦІ РЕФОРМИ

Насправді: Концепція реформи була розроблена разом із провідними міжнародними експертами у транспорті.

ATKearney

ERNST & YOUNG



Також:

ACC

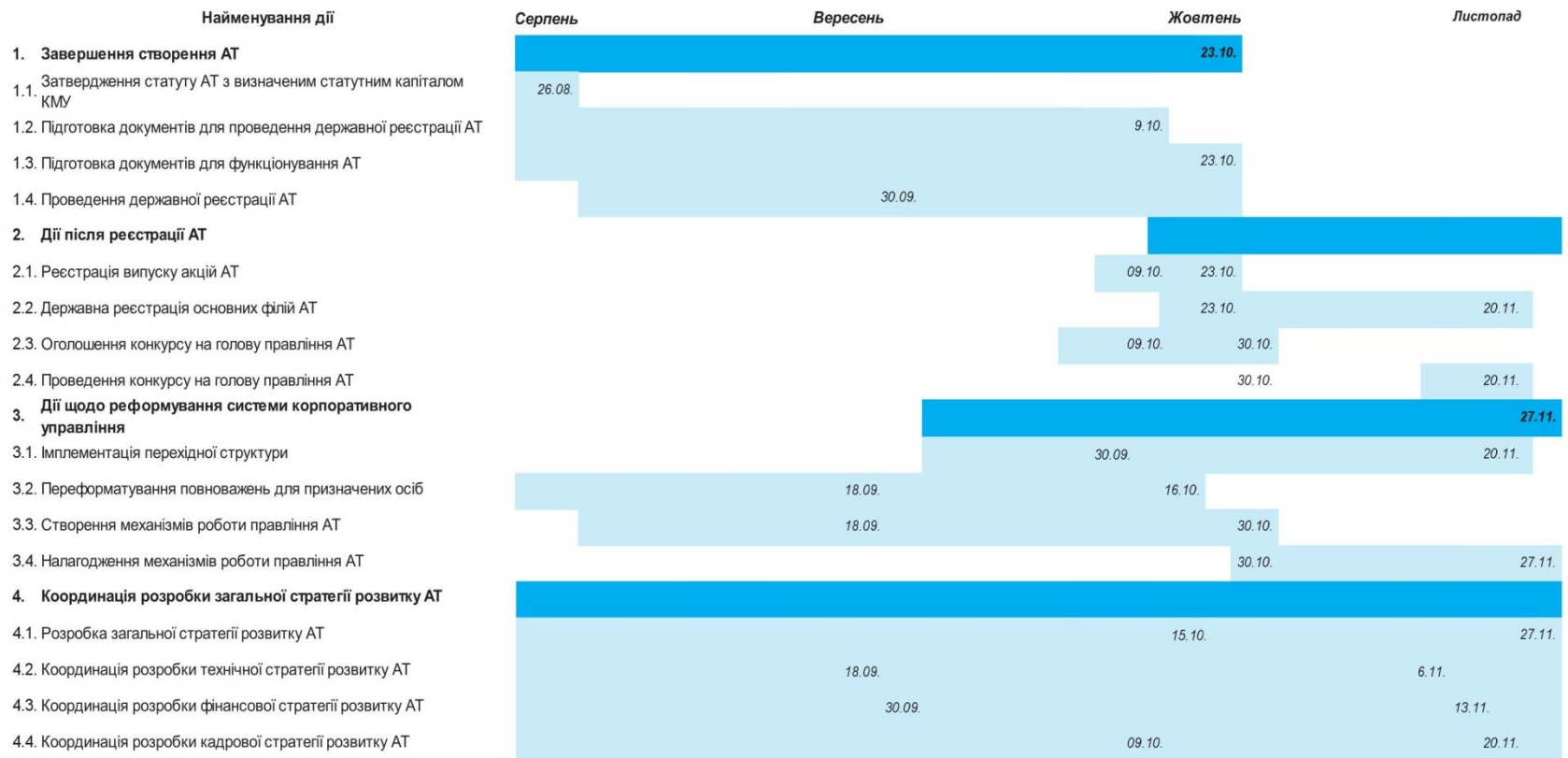




6 МІФІВ ПРО РЕФОРМУ УКРЗАЛІЗНИЦІ

МІФ №6: НІХТО НЕ ЗНАЄ, ЩО РОБИТИ ПІСЛЯ КОРПОРАТИЗАЦІЇ

Насправді: Існують довго-, середньо- і короткострокові плани наступних заходів з утворення акціонерного товариства



Основні віхи на шляху корпоратизації

2.09.15

Кабмін затвердив Статут ПАТ «Українська залізниця»

7.10.15

Кабмін затвердив склад Правління ПАТ «Українська залізниця»

21.10.15

Відбулась державна реєстрація ПАТ «Українська залізниця», розпочалась робота Правління

25.11.15

Кабмін затвердив склад Наглядової Ради та ревізійної комісії УЗ

1.12.15

ПАТ «Українська Залізниця» розпочало господарську діяльність

1.01.16

- затверджено структурну схему вертикалей управління ПАТ «УЗ»
- затверджено загальну штатну чисельність філій та апарату управління
- створено Тарифну комісію, Комітети з конкурсних торгів
- створено і зареєстровано **29** філій, з них **6** – регіональні



Далі буде...

